

Grieg Seafood ASA

Per Grieg jr

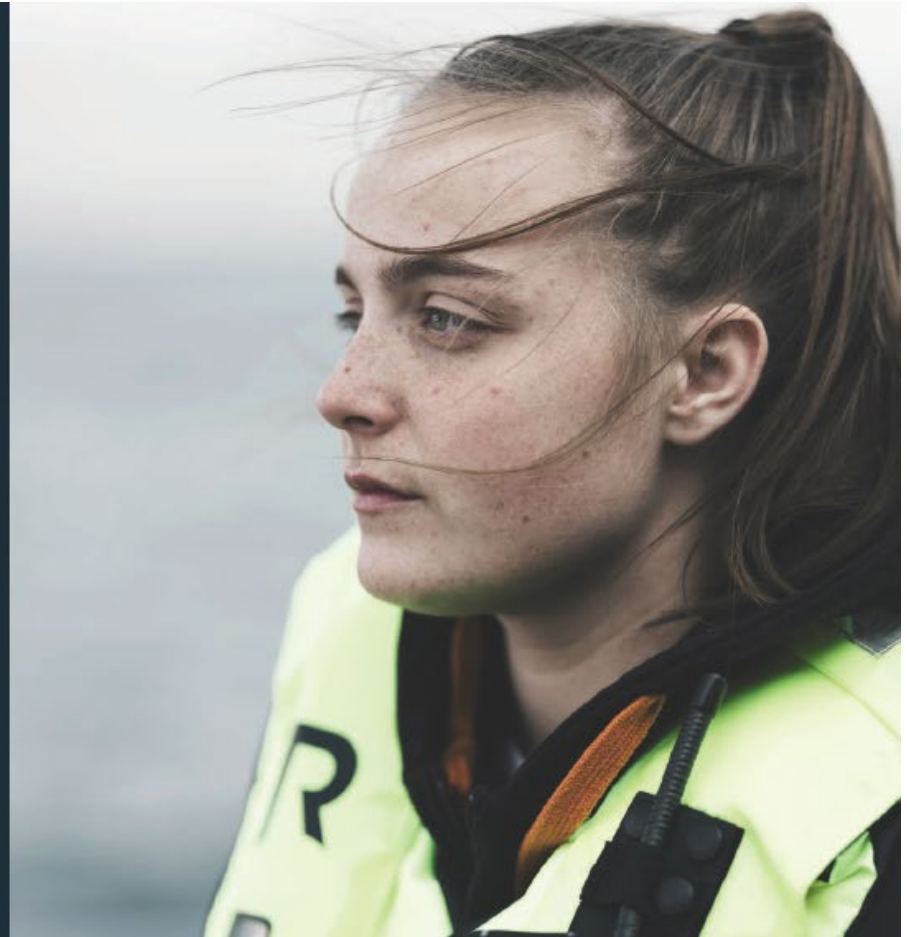
Bærekraft og samfunnsansvar



ROOTED IN NATURE

FARMING THE OCEAN FOR A BETTER FUTURE

We are sea farmers. We live by and for the ocean. In cold and clear waters we produce salmon to people all over the world. Our fish is healthy for humans and sustainable for the planet. This is our tiny way of making the world a better place.

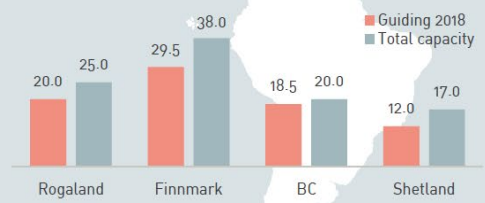


800 kollegaer

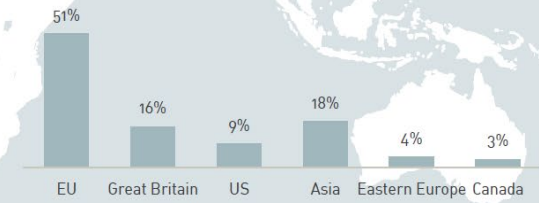
400 mill laksemåltid

Grieg Seafood footprint

- Grieg Seafood regions
- Head quarter
- Sales offices



Harvest volume and capacity (1 000 tonnes GWT)

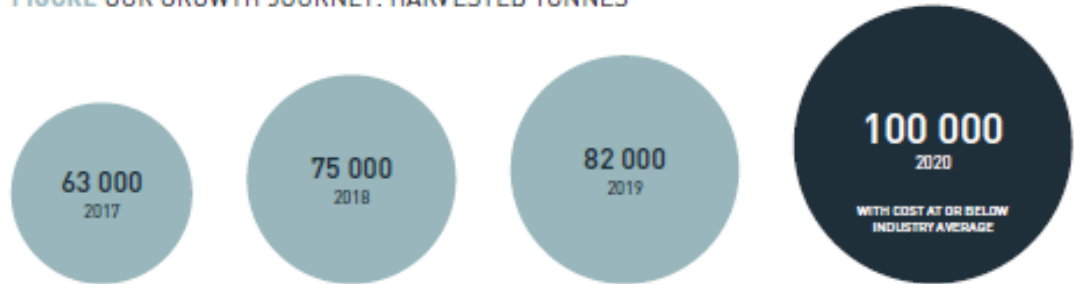


2017 revenue by market

Rooted in nature

Open
Ambitious
Caring

FIGURE OUR GROWTH JOURNEY: HARVESTED TONNES



FARMING THE OCEAN FOR A BETTER FUTURE

HEALTHY
OCEANS

SUSTAINABLE
FOOD

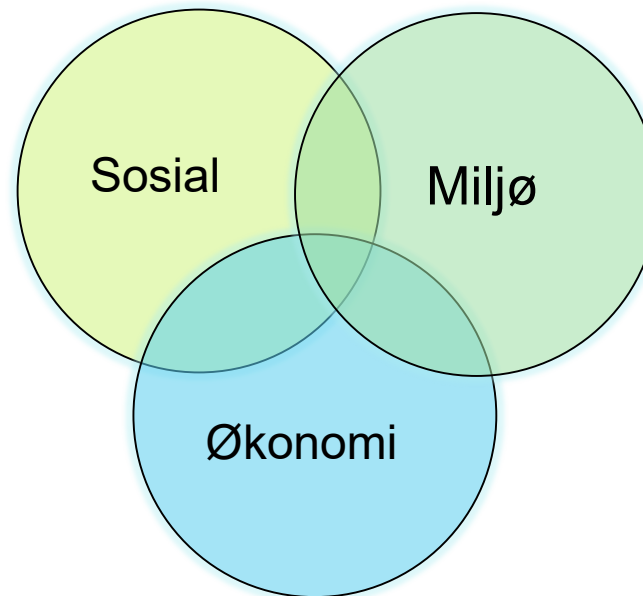
PROFIT &
INNOVATION

PEOPLE

LOCAL
COMMUNITIES

Bærekraft i lakseoppdrett

- Samfunnskontrakt
- Forstå din rolle
- Bidra lokalt
- Langsiktig
- Åpen
- Synlig
- Forstå tidsånden



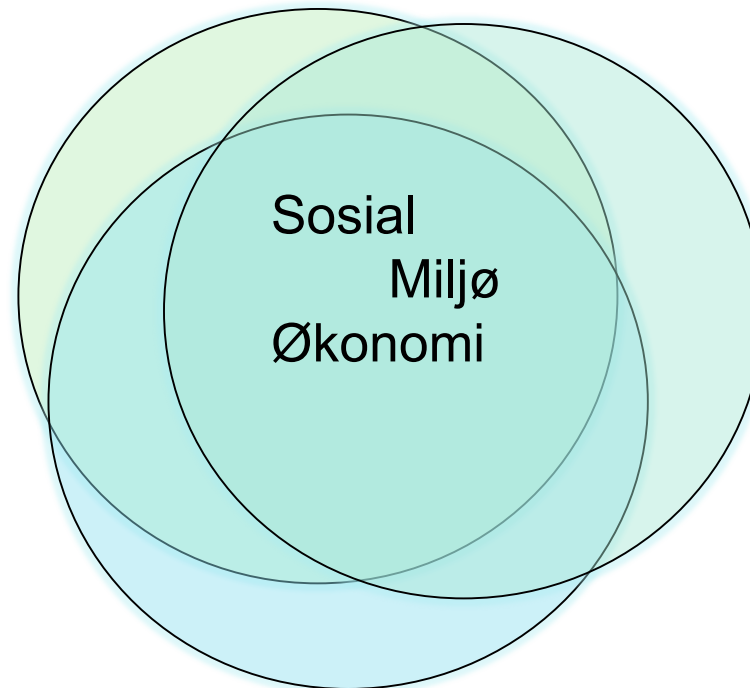
- Ansvar for allmenningen
- Dyrevelferd
- Klima
- Biodiversitet
- Ansvar for villaks og sjø ørret
- Naboer
- Felles Næringsansvar



- Solid finansiert
- Sunn drift og gode produkter
- Kompetent og effektiv organisering
- Rett kunder og optimal logistikk

Moderne virksomhetsstyring

- Integrasjon av mange hensyn
- Verdiskapning er avhengig av tilfredsstillende mange interesseparter
- Betydelig økning av kompleksitet i mål og utøvelse
- Miljø og samfunnsaspekt har økt vesentlig i betydning



Risiko og prioritering



Rapportering av bærekraft

- Overlevelse
- Antibiotika
- Lusebehandling
- Rømming
- Utslipp av CO2
- Superiorgrad
- Fravær
- Bedriftskultur og trivsel
- Likestilling
- Støtte til lokalsamfunn

Our scoreboard

| | ASPECT | TARGET | Q3 2019 | Q2 2019 | Q1 2019 | FY 2018 | STATUS | PAGE | |
|---------------------|------------------------------|---|---------|---------|---------|---------|--------|------|----|
| PROFIT & INNOVATION | Return on capital employed | 12% p.a. | 11% | 21% | 19% | 22% | ● | 5 | |
| | Harvest volume (tonnes GWT) | 100 000 tonnes in 2020 | 21 028 | 21 802 | 14 801 | 74 623 | ● | 5 | |
| HEALTHY OCEAN | Survival rate (GSI standard) | 93% | | | | | | 18 | |
| | Rogaland | | 93% | 94% | 92% | 92% | ● | | |
| | Finnmark | | 96% | 96% | 96% | 96% | ● | | |
| | Shetland | | 87% | 87% | 85% | 83% | ● | | |
| | British Columbia | | 86% | 86% | 87% | 88% | ● | | |
| | Antibiotics gr/tonne* | No use of antibiotics | | | | | | | 18 |
| | Rogaland | | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | ● | | |
| | Finnmark | | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | ● | | |
| | Shetland | | 0.0 | 43.8 | 119.7 | 13.9 | ● | | |
| | British Columbia | | 0.0 | 41.5 | 63.6 | 150.3 | ● | | |
| | Sea lice treatment gr/tonne* | Minimize use of pharmaceutical treatments | | | | | | | 21 |
| | Rogaland | | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.1 | ● | | |
| | Finnmark | | 0.2 | 0.1 | 0.0 | 0.8 | ● | | |
| | Shetland | | 1.0 | 2.1 | 3.6 | 3.2 | ● | | |
| | British Columbia | | 0.5 | 0.5 | 0.0 | 0.3 | ● | | |
| Escape incidents | Zero escape incidents | | | | | | | 21 | |
| Rogaland | | 0 | 0 | 0 | 0 | ● | | | |
| Finnmark | | 0 | 0 | 0 | 0 | ● | | | |
| Shetland | | 0 | 1 | 0 | 2 | ● | | | |
| British Columbia | | 0 | 0 | 0 | 0 | ● | | | |
| SUSTAINABLE FOOD | High quality product | 93% superior share | | | | | | 22 | |
| | Rogaland | | 77% | 63% | 73% | 74% | ● | | |
| | Finnmark | | 84% | 84% | 85% | 86% | ● | | |
| | Shetland | | 93% | 96% | 96% | 94% | ● | | |
| | British Columbia | | 86% | 89% | 78% | 84% | ● | | |
| PEOPLE | Absence rate | Below 4.5% | | | | | | 23 | |
| | Rogaland | | 3.0% | 4.7% | 4.3% | 4.7% | ● | | |
| | Finnmark | | 3.7% | 4.5% | 6.2% | 5.4% | ● | | |
| | Shetland | | 3.1% | 2.2% | 4.4% | 2.3% | ● | | |
| | British Columbia | | 1.3% | 2.7% | 2.7% | 1.8% | ● | | |
| LOCAL COMMUNITIES | Supporting local communities | Collaborate and contribute to local communities | Yes | Yes | Yes | Yes | ● | 25 | |

*Amount of active pharmaceutical ingredients (APIs) used (gr) per tonne of fish produced (LWE).

Status for GSF

- Deltar i GSI – Global Salmon Initiative –
 - rapportering 14 miljøparametre
- Carbon Disclosure Project –
 - A- i 2018 (A-F)
- Mål om CO2 reduksjon
 - 30% innen 2030
- FAIR index
 - Nr 6 mest bærekraftige proteinprodusent i verden
- SHE index
 - 12 => 8 plass i 2019
- Great Place to work
 - 80% percentil
- ASC sertifisering
 - P.t. Finnmark og BC - Mål 100% alle lokaliteter
- Global Gap
 - 100% av lokaliteter i Europa

Oppdrett og samfunnskontrakten

- **Vi driver i allmenningen**
- Klare konflikter med villaks og sjørørret populasjon
- Manglende løsning av sentrale fiske velferdsparametre
- Fra distriktsnæring til verdiskapning i byer og tettsteder?
 - Hva er verdiskapning i Norge fra oppdrett
 - Konsentrasjon av eierskap
- Alle elsker laks – ingen liker lakseoppdrettere
- Samfunnsånden er å fjerne seg fra den nåværende industrielle produksjon av mat
 - Romantisering av verdiskapning i naturen
 - Drives vi som forbruker av dårlig samvittighet?



Verdiskapning og samfunnskontrakt

- Eksport av sjømat i 2019 > 100 MLD NOK
- Verdiskapning av oppdrett
 - Om lag 50 000 MNOK primærproduksjon
 - 3-5 ganger overrisslingseffekt i samfunnsøkonomien* > 200 MLD NOK
 - Overveiende del langs kysten i mindre samfunn
 - For og kassefabrikker
 - Verksteder og skipsverft
 - Utstysprodusenter
 - Lokalt innkjøp av tjenester
 - F&U
 - Sentralisert
 - Administrasjon
 - Finansiering og forsikring
 - Investorerelasjon og kommunikasjon



Utsikter

- Strengere krav til
 - Dyrevelferd
 - Biodiversitet
 - Klimanøytralitet
 - Konsumentdialog
- Øktende interessekonflikter mellom
 - Urbant levesett og Industriell produksjon
 - By og land
- Oppdrett må bli «hverdagslig» og stuerent for å få vekstmuligheter



Næringen må tale med en tydelig stemme om miljøansvar

Takk for oppmerksomheten!!

